

Vorwort

Die Einführung des neuen Vergütungssystems DRG, der demografische Wandel und gravierender Personalmangel haben die Krankenhäuser massiv verändert. Der immer stärker werdende Wettbewerb im Spannungsfeld zwischen Medizin und Ökonomie zwingen sie, neue Strategien zu entwickeln, die neue Anforderungen an das ärztliche Selbstverständnis und die Patientenversorgung mit einschließen.

Die Notwendigkeit der Herstellung von Kompatibilität zwischen medizinischer Qualität und Wirtschaftlichkeit und die Mitwirkung an der Planung und Implementierung auch kooperativer Versorgungsstrukturen, stellen an Ärztliche Neueinsteiger im Krankenhaus, seien es Ärztinnen und Ärzte nach Abschluss des Studiums, seien es Wechsler vom ambulanten in den stationären Bereich oder aber Wiedereinsteiger, enorme Herausforderungen. „Veränderungsmanagement als Chance“ muss die Devise sein! Alle Mitarbeiter im Krankenhaus, und hier vor allem auch Ärztinnen und Ärzte, sind gefordert, an den damit verbundenen Aufgaben mitzuwirken.

Hervorragende medizinische Fachkenntnisse alleine genügen nicht, um den Erfordernissen des Wandels ausreichend Rechnung tragen zu können.

Kommunikationsfähigkeit, Bereitschaft zur Teamarbeit, Kenntnisse in Betriebswirtschaft und Rechtskenntnisse sind darüber hinaus für eine erfolgreiche ärztliche Tätigkeit im Krankenhaus unverzichtbar geworden.

Das vorliegende Buch soll Neu- und Wiedereinsteigern eine erste Orientierung im komplexen System Krankenhaus erleichtern, unterschiedliche Formen der Krankenhausorganisation vorstellen, über Rechte und Pflichten als Arzt und Mitarbeiter informieren und einen Überblick über wichtige rechtliche Rahmenbedingungen für das Krankenhaus und die eigene Tätigkeit geben. Praktische Tipps zur Auswahl eines Krankenhauses und zu alternativen Tätigkeitsfeldern im Krankenhaus wie Qualitätsmanagement und Controlling runden das inhaltliche Spektrum des Buches ab.

Eine konzeptionelle Besonderheit des Buches liegt in der Verknüpfung von konventionellen Fachbeiträgen und einem lexikalischen Teil. Dadurch haben die Leserinnen und Leser die Möglichkeit, wichtige Begriffe mit denen sie schon häufig

Vorwort

in den ersten Tagen ihrer Tätigkeit im Krankenhaus konfrontiert werden, inhaltlich zuzuordnen und in den Zusammenhang ihrer praktischen Arbeit zu stellen.

Gedankt sei allen Autorinnen und Autoren für die gute Zusammenarbeit und dem Verlag für die schnelle Umsetzung des Buches.

Prof. Dr. habil. Wolfgang Hellmann

Hannover, im September 2011