

## Inhaltsverzeichnis

<b>Vorwort</b> .....	9
<b>Executive Summary</b> .....	11
<b>1. Herausforderungen in der Gynäkologie und Geburtshilfe</b> .....	17
1.1 Wirtschaftliche Lage .....	17
1.2 Nachfrage .....	20
1.3 Personal .....	22
1.4 Angebotsstruktur .....	24
1.5 Ziel der Untersuchung .....	25
<b>2. Daten und Methoden</b> .....	26
2.1 Daten .....	26
2.2 Definitionen .....	27
2.2.1 Patientenkategorien .....	27
2.2.2 Kliniktypen .....	28
2.2.3 Erreichbarkeiten und flächendeckende Krankenhaus-	
versorgung .....	29
2.2.4 Charlson-Index auf Fallebene .....	33
2.3 Erlöse und Kosten .....	34
2.4 Projektionen .....	36
<b>3. Bestandsaufnahme</b> .....	41
3.1 Übersicht zu Fällen und Kliniken .....	41
3.2 Fahrtzeiten zwischen Wohn- und Behandlungsort .....	47
3.3 Durchschnittliche Erlös- und Kostenrechnungen nach Kliniktypen ..	55
<b>4. Ausblick</b> .....	65
4.1 Detaillierte Projektion bis 2020 .....	66
4.2 Detaillierte Projektionen bis 2030 .....	68
4.3 Handlungsbedarf .....	70
<b>5. Bündelung der Kapazitäten</b> .....	71
5.1 Methodik .....	71
5.2 Geburtshilfe .....	72
5.3 Gynäkologie .....	77
<b>6. Alternativstrukturen</b> .....	80
6.1 Kliniktypen 2020 .....	81
6.2 Kliniktypen 2030 .....	84
6.3 Zeitliche Entwicklung .....	87
<b>7. Fazit</b> .....	90
<b>Literatur</b> .....	93
<b>Appendix</b> .....	95
<b>Autorenverzeichnis</b> .....	101

### Verzeichnis der Schaubilder

Abbildung 1	Verteilung der Krankenhäuser nach der Ampelklassifikation und Auswahlwahrscheinlichkeit .....	17
Abbildung 2	Verteilung der Krankenhäuser nach Jahresergebnis .....	18
Abbildung 3	Verteilung der kleinen Krankenhäuser nach der Ampelklassifikation und nach Untergruppen .....	19
Abbildung 4	Veränderung der Zahl der Fälle nach Fachabteilungen .....	20
Abbildung 5	Zahl der Geburten .....	21
Abbildung 6	Demografische Entwicklung .....	22
Abbildung 7	Alterverteilung der Ärzte in der Gynäkologie und Geburtshilfe	23
Abbildung 8	Geschlechtsverteilung der Ärzte in der Gynäkologie und Geburtshilfe nach Altersklassen .....	24
Abbildung 9	Zuordnung der Kreise anhand der Regierungstypen .....	27
Abbildung 10	Kliniktypen nach Größen .....	29
Abbildung 11	Zuordnung des Krankenhauses zu einer Adresse .....	31
Abbildung 12	Ableitung des ambulanten Potenzials .....	37
Abbildung 13	Szenarien des ambulanten Potenzials .....	38
Abbildung 14	Ambulantes Potenzial nach Szenarien .....	40
Abbildung 15	Verteilung der Fälle nach ICD .....	41
Abbildung 16	Verteilung der Fälle der Gynäkologie und Geburtshilfe nach Kliniktyp .....	42
Abbildung 17	Anzahl der Kliniken mit Fällen nach Abteilungsart .....	43
Abbildung 18	Anzahl der Kliniken nach Geburten und Abteilungsart .....	44
Abbildung 19	Erlöse und Kosten für die typische kleine Klinik .....	56
Abbildung 20	Erlöse und Kosten für die typische mittlere Klinik .....	57
Abbildung 21	Erlös- und Kostenrechnung für typische mittelgroße Kliniken .....	58
Abbildung 22	Erlös- und Kostenrechnung für typische große Kliniken .....	59
Abbildung 23	Erlös- und Kostenrechnung für typische kleine Uniklinik .....	60
Abbildung 24	Erlös- und Kostenrechnung für typische mittlere Uniklinik .....	61
Abbildung 25	Erlös- und Kostenrechnung für typische große Uniklinik .....	62
Abbildung 26	Erlös- und Kostenrechnung für den gesamten Fachbereich ..	63
Abbildung 27	Gewinn im Verhältnis zum Casemix .....	64
Abbildung 28	Erwartete Zahlen der Fälle in Gynäkologie und Gerbutshilfe bis 2030, in Tausend .....	65
Abbildung 29	Kliniktypen „2020“ .....	81
Abbildung 30	Aggregierte Erlös- und Kostenrechnung für gesamten Fachbereich in Szenario 2 .....	83
Abbildung 31	Kliniktypen 2030 .....	84
Abbildung 32	Aggregierte Erlös- und Kostenrechnung für gesamten Fachbereich in Szenario 3 .....	86
Abbildung 33	Umsatzrenditen im zeitlichen Vergleich .....	87

Abbildung 34	Gesamtrenditen und Anzahl der Krankenhäuser .....	88
Abbildung 35	Vergleich der Personalbedarfe .....	89
Abbildung 36	Aggregierte Gewinne der Kliniken der Gynäkologie und Geburtshilfe .....	90
Abbildung A.1	Erlöse und Kosten für Allgemeinversorger Land .....	95
Abbildung A.2	Erlöse und Kosten für Allgemeinversorger Stadt .....	96
Abbildung A.3	Erlöse und Kosten für Minimalversorger Land .....	97
Abbildung A.4	Erlöse und Kosten für Maximalversorger Stadt .....	98
Abbildung A.5	Erlöse und Kosten für Allgemeinversorger Land .....	99
Abbildung A.6	Erlöse und Kosten für Maximalversorger Stadt .....	100

### Verzeichnis der Tabellen

Tabelle 1	Begleiterkrankungen nach Charlson et al. ....	34
Tabelle 2	Geschätzter Personalbedarf je Kliniktyp (ohne Belegkliniken).	35
Tabelle 3	Annahmen zum Sachmittelbedarf .....	36
Tabelle 4	Ambulantes Potenzial für das mittlere Szenario .....	39
Tabelle 5	Durchschnittliche Fallzahlen nach Klinikgröße und Patientenkategorie .....	45
Tabelle 6	Durchschnittlicher CMI nach Klinikgröße und Patienten- kategorie .....	46
Tabelle 7	Reale Fahrtzeiten nach Klinikgröße und Patientenkategorie ..	47
Tabelle 8	Minimal mögliche Fahrtzeiten nach Klinikgröße und Patien- tenkategorien .....	48
Tabelle 9	Erwartete Fallzahlen nach Klinikgröße und Patienten- kategorie in Szenario 2 .....	66
Tabelle 10	Änderung Fallzahlen nach Klinikgröße und Patienten- kategorie in Szenario 2 .....	67
Tabelle 11	Erwartete Fallzahlen nach Klinikgröße und Patienten- kategorie in Szenario 2 .....	68
Tabelle 12	Änderung Fallzahlen nach Klinikgröße und Patienten- kategorie .....	69
Tabelle 13	Änderung Fallzahlen nach Klinikgröße und Patienten- kategorie in Szenario 3 .....	70
Tabelle 14	Fallzahlen nach Kliniktypen in Szenario 2 .....	82
Tabelle 15	Fallzahlen nach Kliniktypen in Szenario 3 .....	85

### Verzeichnis der Karten

Karte 1	Krankenhausstandorte mit einer Gynäkologie oder Geburtshilfe .....	32
Karte 2	Durchschnittliche minimale Fahrtzeiten in der Geburtshilfe ..	50
Karte 3	Durchschnittliche minimale Fahrtzeiten in der Gynäkologie ..	52
Karte 4	Durchschnittliche minimale Fahrtzeiten für Mamma Patientinnen .....	54
Karte 5	Durchschnittliche minimale Fahrtzeiten bei mindestens 200 Geburten je Standort .....	74
Karte 6	Durchschnittliche minimale Fahrtzeiten bei mindestens 400 Geburten je Standort .....	75
Karte 7	Durchschnittliche minimale Fahrtzeiten bei mindestens 400 Geburten je Standort .....	76
Karte 8	Durchschnittliche minimale Fahrtzeiten in der Gynäkologie ..	78
Karte 9	Durchschnittliche minimale Fahrtzeiten für Mamma Patientinnen bei mindestens 200 Fällen .....	79