

## Inhaltsverzeichnis

Vorwort .....	7
1 Medizincontrolling .....	9
1.1 Begriffsbestimmungen .....	9
1.2 Was ist das Medizincontrolling .....	11
1.3 Inhalte des Medizincontrollings .....	13
2 Das Vergütungssystem von Krankenhausleistungen .....	15
2.1 Pflegesätze .....	16
2.2 Fallpauschalen .....	17
2.3 Investitionskosten .....	19
2.4 PEPP .....	20
3 Einsatzgebiete des Medizincontrollings .....	23
3.1 Im Krankenhaus .....	23
3.2 Bei Kostenträgern .....	25
3.3 Sonstige Einrichtungen im Gesundheitswesen .....	26
4 Erforderliche Kenntnisse .....	29
4.1 Medizinische Kenntnisse .....	30
4.2 Kaufmännische/verwaltungstechnische Kenntnisse .....	31
4.3 Juristische Kenntnisse .....	33
5 Operatives Medizincontrolling .....	37
5.1 Typische Aufgaben .....	37
5.1.1 MDK-Verfahren .....	37
5.1.2 Sozialgerichtsverfahren .....	57
5.1.3 Fallbesprechungen .....	60
5.1.4 Berichtswesen .....	62
5.1.5 Mitarbeiterführung .....	67
6 Strategisches Medizincontrolling .....	69
6.1 Leistungsplanung .....	69
6.2 Budgetverhandlungen .....	78
6.3 Kooperationen .....	85
7 Mitarbeiter im Medizincontrolling .....	91
7.1 Kodier-Fachkräfte .....	91
7.2 Ärztlicher und Pflegedienst .....	94
7.3 Sonstige Berufsgruppen .....	96
7.4 Geschäftsführung .....	97
8 Momentane Situation im DRG-System und Zukunftsperspektiven .....	99