

# Inhaltsverzeichnis

<b>Einführung</b> .....	IX
<b>1 Ziele der Untersuchung</b> .....	1
1.1 DHW-Förderangebot 3.1.1 „Projekte mit Ansatz zur Quartiersentwicklung“ .....	1
1.2 Das Projekt „Quartiers-Monitoring“ .....	2
1.3 Strukturprinzipien von Quartiersansätzen .....	3
<b>2 Methodische Vorgehensweise</b> .....	7
2.1 Arbeitsschritte zur (Weiter-)Entwicklung des DHW-Förderbausteins 3.1.1 .....	7
2.2 Arbeitsschritte zur Sicherung von Transparenz .....	8
2.3 Arbeitsschritte für die Umsetzungsbegleitung .....	10
2.4 Arbeitsschritte zur Wirkungsanalyse .....	11
<b>3 Struktur der Quartiersprojekte (Strukturqualität)</b> .....	13
3.1 Anzahl, Entwicklung und Verteilung .....	13
3.2 Beschreibung der Quartiere und Zielgruppen .....	18
3.2.1 Quartiersgrößen .....	18
3.2.2 Zielgruppenausrichtung .....	19
3.3 Ziele und Maßnahmen der Quartiersentwicklung .....	20
3.4 Mitarbeiterstruktur für das Quartiersmanagement .....	24
3.4.1 Aufgaben des Quartiersmanagements .....	24
3.4.2 Personelle Kapazitäten .....	24
3.4.3 Personalqualifikationen .....	27
<b>4 Umsetzungserfahrungen (Prozessqualität)</b> .....	29
4.1 Umsetzungsstand .....	29
4.2 Umsetzungserfahrungen in der Planungsphase .....	30
4.2.1 Umgesetzte Maßnahmen in der Planungsphase .....	30
4.2.2 Herausforderungen bei der Planung .....	32
4.2.3 Unterstützungsbedarfe für die Planung .....	35

## Inhaltsverzeichnis

---

4.3	Umsetzungserfahrungen in der Durchführungsphase. . . . .	35
4.3.1	Umgesetzte Maßnahmen in der Durchführungsphase . . . .	35
4.3.2	Herausforderungen bei der Durchführung. . . . .	40
4.3.3	Unterstützungsbedarfe für die Durchführung . . . . .	48
4.4	Umsetzungserfahrungen in der Verstetigungsphase . . . . .	49
4.4.1	Umgesetzte Maßnahmen in der Verstetigungsphase. . . . .	49
4.4.2	Herausforderungen bei der Verstetigung . . . . .	51
4.4.3	Unterstützungsbedarfe für die Verstetigung. . . . .	54
4.5	Umsetzungsherausforderungen im städtischen und ländlichen Raum. . . . .	55
4.5.1	Quartiersentwicklung im ländlichen Raum . . . . .	56
4.5.1.1	Definition „Ländlicher Raum“ . . . . .	56
4.5.1.2	Förderliche und hinderliche Rahmenbedingungen im ländlichen Raum . . . . .	57
4.5.1.3	Unterstützungsbedarfe für den ländlichen Raum. . . . .	60
4.5.2	Quartiersentwicklung in städtischen Räumen . . . . .	61
4.5.2.1	Definition „Großstädtischer Raum“ . . . . .	61
4.5.2.2	Besonderheiten bei großstädtischen Quartierspro- jekten. . . . .	62
4.5.2.3	Fördernde und hemmende Rahmenbedingungen für großstädtische Quartiersprojekte . . . . .	69
4.5.2.4	Unterstützungsbedarfe für den städtischen Raum . . . . .	74
<b>5</b>	<b>Wirkungserfahrungen (Ergebnisqualität) . . . . .</b>	<b>77</b>
5.1	Wirkungsanforderungen an Quartiersprojekte . . . . .	77
5.1.1	Ergebnisqualität im Sinne der Wirkungsdauer . . . . .	79
5.1.2	Ergebnisqualität auf unterschiedlichen Wirkungsebenen . . . . .	79
5.1.3	Ergebnisqualität in Bezug auf die Wirkungsinhalte. . . . .	81
5.2	Erfassung der Wirkungseffekte . . . . .	82
5.2.1	Herausforderungen bei der Messung . . . . .	83
5.2.2	Reflexive Wirkungsmessung . . . . .	84
5.3	Erste Wirkungseffekte der Quartiersprojekte . . . . .	86
5.3.1	Wirkungen auf der Output-Ebene (Projekt-Ebene). . . . .	86
5.3.1.1	Fortdauernde Wirksamkeit des Quartiersmanage- ments. . . . .	86
5.3.1.2	Fortdauernde Wirksamkeit von Quartiersentwick- lungsmaßnahmen . . . . .	88
5.3.2	Wirkungen auf der Outcome-Ebene (Akteurs-Ebene) . . . . .	91
5.3.2.1	Wirkungen bei den QuartiersbewohnerInnen . . . . .	91
5.3.2.2	Wirkungen bei den Trägern (FördernehmerInnen)	94
5.3.2.3	Wirkungen bei den lokalen Akteuren (Kooperati- onspartnerInnen). . . . .	99

<b>6 Zusammenfassung und Empfehlungen zur Weiterentwicklung des Förderbausteins . . . . .</b>	<b>105</b>
<i>Die Autoren . . . . .</i>	<i>111</i>